



2020 tot 2025

26 november 2019

▪ wie?

- college van burgemeester en schepenen
- managementteam
- externe begeleiding

▪ wat?

- missie en visie als start
- opmaak meerjarenplan 2020-2025

▪ hoe?

- 4 workshops
- op basis van beleidsintenties (politiek bestuur), inspiratienota (afdelingshoofden), 3 speerpunten per adviesraad en omgevingsanalyse
- tandems: afdelingshoofd + bevoegde schepenen voor verdere uitwerking

26 april 2019	workshop 1 (MONDEA)	missie - visie – beleidsdoelstellingen
24 mei 2019	workshop 2 (MONDEA)	afronden missie - visie – beleidsdoelstellingen aanzet actieplannen
2 augustus 2019	opvolgssessie (MONDEA)	opvolgingssessie om CBS en MAT verder te helpen met vragen over uitwerking van acties
13 september 2019	workshop 3 (MONDEA)	opvolging – evaluatie (bepalen van indicatoren, hoe rapporteren, hoe opvolging verzekeren ...)
18 september 2019	infosessie adviesraden	kader meerjarenplan: structuur en methode
eind september 2019	adviesraden	check op volledigheid actieplannen en speerpunten
oktober 2019	CBS / MAT	financiële vertaling
26 november 2019	gemeenteraadscommissie	bespreken van het ontwerp meerjarenplan inhoudelijk en financieel
17 december 2019	gemeenteraad	formele beslissing over het definitief ontwerp meerjarenplan

vanaf 2020:
jaarlijkse
bijsturing



missie

- bestaansreden van een organisatie
- voor lokaal bestuur = artikel 2 uit decreet lokaal bestuur:

De gemeenten en de openbare centra voor maatschappelijk welzijn beogen om op het lokale niveau duurzaam bij te dragen aan het welzijn van de burgers en verzekeren een burgernabije, democratische, transparante en doelmatige uitoefening van hun bevoegdheden.



visie

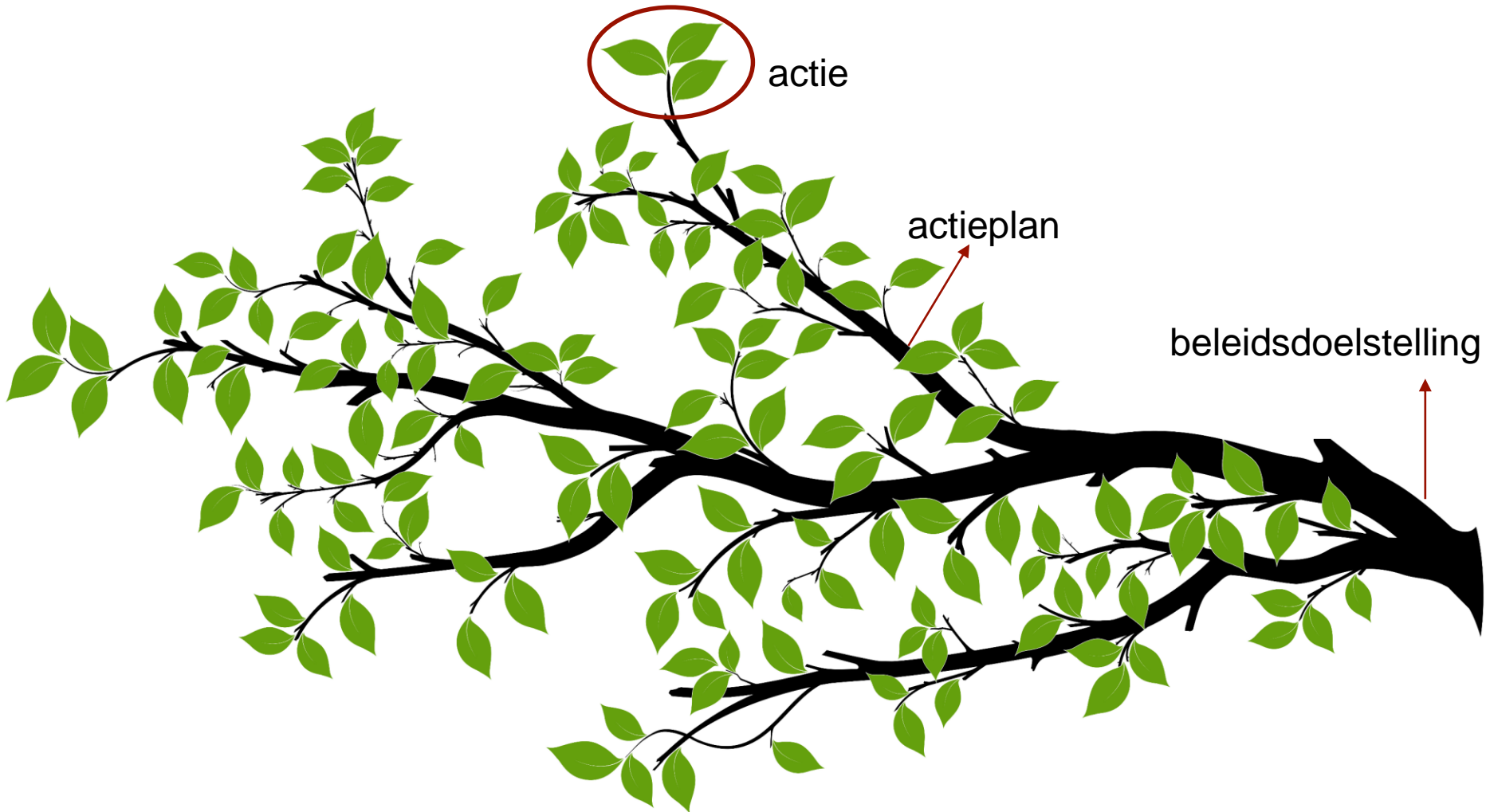
- waar wil organisatie naartoe?
- welke ambities op langere termijn?



We bouwen Zoersel **samen duurzaam** uit tot een **actieve** gemeenschap met aandacht voor alle vormen van mobiliteit. We willen dat het voor iedereen goed leven is in een zorgzame gemeente, met een groene leefomgeving en een gezond waterbeheer.

Om dit te realiseren, zetten we in op een **toegankelijke en professionele dienstverlening** voor onze burgers, verenigingen en ondernemers.

Door actieve **participatie** zoeken we samen naar oplossingen. Door in te zetten op **moderne technologie**, bedienen we onze klanten maximaal efficiënt. Bestuur en medewerkers zijn de drijvende kracht en zijn **gemotiveerd**, betrokken en deskundig. We plaatsen onze **klanten centraal** in onze duurzame, lange termijn visie van Zoersel.



beleidsdoelstellingen

- Zoersel pakt het mobiliteitsprobleem aan, voor een veilige en vlotte mobiliteit.
- Wij bouwen aan een veilige leefomgeving waar wonen, natuur, milieu en recreatie harmonisch samengaan.
- Wij slaan de handen in elkaar met burgers, verenigingen, organisaties, wijken en ondernemingen om samen van Zoersel een actieve en warme gemeente te maken.

beleidsdoelstellingen (2)

- Zoersel werkt aan een kwalitatieve dienstverlening: Via participatie brengen we de stem van de burger binnen, door een duurzaam personeelsbeleid bouwen we aan een sterk team om het beleid vorm te geven binnen de financiële mogelijkheden. Door te investeren in digitalisering optimaliseren we onze dienstverlening en interne werking.
- Zoersel is een gemeente met een sociaal beleid dat niemand aan de kant laat staan en aanzet tot levenslang leren. Zoersel, zorg(t) voor iedereen.
- We onderhouden onze wegen, terreinen, uitrusting en gebouwen op een duurzame manier. Door een doordacht en efficiënt patrimoniumbeheer geven we Zoersel zijn unieke belevingswaarde.

1. Zoersel pakt het mobiliteitsprobleem aan, voor een veilige en vlotte mobiliteit

- We richten onze dorpskernen opnieuw in.
 - We creëren een poorteffect aan de Berkenlaan om de dorpskern van Halle aan te duiden.
 - We creëren een dubbelrichtingsfietspad tussen Vogelzang en Peggerstraat.
 - We leggen de voetpaden opnieuw aan in het kader van de herinrichting van Halle-Dorp.
 - We leggen fietssuggestiestroken aan in het kader van de herinrichting van Halle-Dorp.
 - We werken maatregelen uit met het oog op de handhaving van de zone 30 in Halle-Dorp.
 - We richten de kerkomgeving in Halle in, in het kader van PPS Halle.

1. Zoersel pakt het mobiliteitsprobleem aan, voor een veilige en vlotte mobiliteit

- We investeren in de (her)aanleg van voet-en fietspaden en bijhorende infrastructuur voor meer comfort voor de zachte weggebruiker.
 - We herstellen het voet- en fietspad in de Eikenlaan.
 - We herstellen het voet- en fietspad in de Bethaniënlei tussen de E. Vermeulenstraat en de R. Delbekestraat.
 - We herstellen het voet- en fietspad in de Lindedreef.
 - We plaatsen permanente en kwalitatieve kortparkeerfietsstallingen in de drie dorpskernen met aandacht voor beveiliging en esthetiek.

- We maken fietsen toegankelijk voor iedereen.
 - We creëren verbindingen tussen de deelgemeentelijke fietsnetwerken.

- We onderhouden onze trage wegen en breiden ze uit.
 - We onderhouden en herstellen trage wegen en creëren waar mogelijk verbindingen.

1. Zoersel pakt het mobiliteitsprobleem aan, voor een veilige en vlotte mobiliteit

- We zorgen voor een grotere verkeersveiligheid voor onze schoolgaande jeugd door schoolomgevingen en -routes veiliger te maken.
 - We kopen een fietsregistratiesysteem aan en voorzien een beloningssysteem in het kader van het project 'duurzaam' naar school voor alle Zoerselse scholen.
- We zetten in op duurzaam woon- en werkverkeer en bieden alternatieven voor het autogebruik.
 - We vervangen dienstwagens en voeren een systeem van deelwagens in.
- We monitoren en optimaliseren de verschillende verkeersstromen om te kunnen inspelen op evoluties in het verplaatsingsgedrag.
 - We verhogen de verkeersveiligheid in woonwijken door de opmaak van verkeerscirculatieplannen en/of het nemen van verkeersremmende maatregelen.
- We bieden vervoer op maat aan.
 - We nemen deel aan het Europees project HiReach rond innovatieve mobiliteitspilots als mogelijke oplossing voor het beperkt openbaar vervoer in Halle

2. Wij bouwen aan een veilige leefomgeving waar wonen, natuur, milieu en recreatie harmonisch samengaan.

- We maken het klimaatactieplan op en voeren het uit.
 - We voeren acties uit om de CO2 uitstoot tegen 2030 te verminderen met 40 %.
 - We werken mee aan het intergemeentelijke project van IGEAN 'werk maken van groene warmte' waarbij woningen worden voorzien van groene warmte.
 - We maken energieprestatiecertificaten op voor alle gemeentelijke gebouwen.
 - Samen met de sportraad werken we een campagne uit over klimaatvriendelijk sporten.
 - We faciliteren een energieaudit in de gebouwen van de Sint-Elisabethschool, Sint-Antoniusschool en Klim-Op.
 - We promoten bij alle Zoerselse verenigingen het reglement voor de aanvraag van subsidie voor energiebesparende maatregelen en het verhogen van de toegankelijkheid in verenigingslokalen.

2. Wij bouwen aan een veilige leefomgeving waar wonen, natuur, milieu en recreatie harmonisch samengaan.

- We optimaliseren de afvalophaling volgens het principe 'de vervuiler betaalt'.
 - We voeren in heel de gemeente de grijze container met chip in voor de ophaling van het restafval ter vervanging van de vuilniszakken.

- We vergroenen en ontharden het gemeentelijke patrimonium.
 - We verwerven het terrein Gestelbos vanuit de IGEAN portefeuille.
 - We richten het Dwergenbos in met oog voor zachte recreatie en planten inheemse bomen, struiken en kruidachtige begroeiing.
 - We vervangen de seizoenbeplanting door vaste aanplantingen op gemeentelijke percelen.
 - We blijven via het toekennen van subsidies natuurverenigingen ondersteunen in het verwerven van percelen die bijdragen aan natuurbehoud.
 - We maken een visie op over Dorp 50.

2. Wij bouwen aan een veilige leefomgeving waar wonen, natuur, milieu en recreatie harmonisch samengaan.

- We zorgen voor een schoner milieu.
 - We kennen een jaarlijkse toelage toe aan de MiNaraad, in de plaats van de zitpenningen voor de leden, als werkingsbudget, dat wordt ingezet door de MiNaraad voor de organisatie van milieugerichte acties, sensibilisering en opleiding.
 - We ondersteunen organisatoren van evenementen om herbruikbare bekertjes te gebruiken door deze aan te kopen en ter beschikking te stellen en het bijhorende logistiek proces van uitlening, beheer en reiniging toe te vertrouwen aan een partner bij voorkeur uit de zorgsector of sociale economie.
 - We lanceren een campagne 'verpakkingsvrije gemeente', gericht op het sensibiliseren van handelaars en de bevolking om een gedragsverandering te bekomen waarbij er minder gebruik wordt gemaakt van plastic verpakkingsmateriaal.
 - We kopen een mobiele camera aan voor het registreren en ontraden van allerlei gedrag dat overlast berokkent zoals onder meer sluikstorten, ongepast gedrag op events en fietsdiefstal.

2. Wij bouwen aan een veilige leefomgeving waar wonen, natuur, milieu en recreatie harmonisch samengaan.

- We zorgen voor een ruimtelijk beleid op maat van Zoersel.
 - We maken een visie op over de beleidsmatig gewenste ontwikkelingen en het aansluitend gemeentelijk beleidsplan 'ruimte' met aandacht voor projecten betaalbaar wonen.
 - We maken een diagnose op van de ruimtelijke en beleidsmatige sterktes en zwaktes van de gemeente door middel van de bouwmeesterscan.
 - We bepalen het ambitieniveau voor de realisatie van een duurzaam woonproject op de oude site Zonneputteke in het kader van PPS Zoersel: zowel qua geheel (keuze woonvormen ...) als qua technieken (warmtenetten, energieopslag, gemeenschappelijk gebruik zonnepanelen ...)
 - We maken deel uit van de intergemeentelijke cel 'handhaving ruimtelijke ordening' van IGEAN met zowel een verbalisant als een gemeentelijk stedenbouwkundig inspecteur.

2. Wij bouwen aan een veilige leefomgeving waar wonen, natuur, milieu en recreatie harmonisch samengaan.

- We zorgen voor een ruimtelijk beleid op maat van Zoersel.
 - We optimaliseren de ontwikkelingsmogelijkheden voor Domein Martinus door de opmaak van een RUP 'Domein Martinus'.
 - We bereiden de realisatie van 18 sociale huurwoningen voor binnen een gemengde woonontwikkeling op de site van de voormalige Sint-Martinusschool en zaal Sint-Maarten in het kader van PPS Halle.
 - We realiseren 18 sociale huurwoningen binnen een gemengde woonontwikkeling op de site van de voormalige Sint-Martinusschool en zaal Sint-Maarten in het kader van PPS Halle.
 - We verkopen grondaandelen verbonden aan de gemengde woonontwikkeling op de site van de voormalige Sint-Martinusschool en zaal Sint-Maarten in het kader van PPS Halle.
 - We onderzoeken welke sites geschikt zijn voor betaalbaar en sociaal wonen, voor dit laatste met het oog op de realisatie van het bindend sociaal objectief.

2. Wij bouwen aan een veilige leefomgeving waar wonen, natuur, milieu en recreatie harmonisch samengaan.

- We zorgen voor een ruimtelijk beleid op maat van Zoersel.
 - We verkopen grondaandelen van 10 sociale zorgwoningen op de site van het WZC de Buurt (Smissestraat).
 - We bouwen een ontmoetingsruimte op de site van het WZC de Buurt (Smissestraat).
 - We leggen nutsvoorzieningen aan op de site van het WZC de Buurt (Smissestraat).
 - We maken een doelgroepenplan levensloopbestendige zorgwoningen in de Smissestraat op en evalueren dit plan.
 - We duiden in samenspraak met geïnteresseerde inwoners minstens één stilteplek aan in de gemeente: een stem voor rust en ruimte in drukke tijden.

2. Wij bouwen aan een veilige leefomgeving waar wonen, natuur, milieu en recreatie harmonisch samengaan.

- We ondersteunen de lokale ondernemers.
 - We onderzoeken de mogelijkheid om op een aantal strategische plaatsen LED schermen te plaatsen voor de aankondiging van gemeentelijke activiteiten waarvan ook lokale handelaars gebruik kunnen maken.
 - We brengen lokale handelaars en hun producten onder de aandacht via een prominente link op de gemeentelijke website en we houden de handelsgids actueel.
 - We onderzoeken of we als gemeente meewerken aan een systeem van bestaande of nieuwe loyaliteits- en geschenkkarten.
- We hebben aandacht voor dierenwelzijn.
 - We leggen een hondenlosloopzone aan per deelgemeente - Zoersel, St.-Antonius (ZNA Joostens) en Halle (buurtweg 45).
- We maken van Zoersel een veilige gemeente door een nauwe samenwerking met onze politie- en brandweerzone en andere betrokken partners.
 - We richten een dienst burenbemiddeling op waarin via vrijwillige bemiddelaars conflicten tussen burenen worden ontmiijnd.

3. Wij slaan de handen in elkaar met burgers, verenigingen, organisaties, wijken en ondernemingen om samen van Zoersel een actieve en warme gemeente te maken.

- We voeren een structureel beleid over spelen, sportpleintjes, buitensportruimte en buitenspeelruimte.
 - We brengen in 2020 de huidige 'blinde vlekken' van onze openbare speelruimte in kaart en maken een plan op om vanaf 2021 bijkomende (of opgewaardeerde) speelruimtes en hangzones voor kinderen en jongeren te realiseren.
 - In 2020 richten we de omgeving van de skategelegenheid in de Achterstraat in met zit- en hangplekken.
 - We brengen in 2020 de buitensportmogelijkheden in kaart en maken een plan op om vanaf 2021 extra voorzieningen zoals bijvoorbeeld een buitenfitness te realiseren zodat er in elke deelgemeente buitensportmogelijkheden voorhanden zijn.
 - We realiseren in 2020 een petanqueterrein aan WZC de Buurt, aan de Kardinaal Cardijnlaan en aan den Akker.
- We zorgen voor een goed en overzichtelijk aanbod aan gemeentelijke sport- en socioculturele lokalen om onze verenigingen te ondersteunen.
 - We zorgen in 2020 voor een door iedereen raadpleegbaar overzicht van lokalen beschikbaar voor verenigingen en particuliere gebruikers.

3. Wij slaan de handen in elkaar met burgers, verenigingen, organisaties, wijken en ondernemingen om samen van Zoersel een actieve en warme gemeente te maken.

- We zorgen voor zweminfrastructuur die goed bereikbaar is voor Zoerselse scholen en burgers.
 - In samenwerking met de buurgemeenten bekijken we een financieel haalbaar alternatief voor het huidige zwembad van Pulderbos, zodat we onze scholen en burgers in de nabijheid van Zoersel zwemgelegenheid kunnen bieden. De sportdiensten van de betrokken buurgemeenten starten in 2020 een haalbaarheidsstudie op.
- We realiseren een dorpszaal aan de pastorie in Halle.
 - We bouwen een nieuwe socio-culturele infrastructuur en renoveren de pastorie in het kader van PPS Halle (dorpszaal Halle).
 - We maken een gebruikersreglement voor de nieuwe dorpszaal in Halle.

3. Wij slaan de handen in elkaar met burgers, verenigingen, organisaties, wijken en ondernemingen om samen van Zoersel een actieve en warme gemeente te maken.

- We zoeken samen met onze verenigingen die vragen hebben over een eigen verenigingslokaal naar oplossingen op maat, en vertrekken daarbij vanuit het principe van gedeelde verantwoordelijkheden.
 - We zorgen ervoor dat alle jeugdlokalen worden uitgerust met rookmelders.
 - We intalleren een inbraakalarm voor jeugthuizen de Non en de Zoersel.
 - We zoeken samen met de Akabescouts naar een goede oplossing voor toegankelijke huisvesting voor alle groepen met een beperking.
 - We maken samen met de parochie en de chirojongens van Sint-Antonius een concreet plan van aanpak op om een nieuw lokaal te realiseren, waarbij de gemeente de grond aankoopt.
 - We breiden de sportfaciliteiten van KFC Antonia uit en herlocaliseren de schuttersgilde en de omni-sport en speelmogelijkheden.
 - We realiseren verenigingsinfrastructuur in de Kapelstraat met vast te leggen engagementen van de gemeente én de hierbij betrokken verenigingen (de harmonie Eendracht Maakt Macht, de toneelvereniging Tilia en de fotoclub Obscura).

3. Wij slaan de handen in elkaar met burgers, verenigingen, organisaties, wijken en ondernemingen om samen van Zoersel een actieve en warme gemeente te maken.

- We faciliteren verenigingen bij de organisatie van hun activiteiten, via logistieke en promotionele ondersteuning.
 - We ondersteunen het particulier jeugdwerk door het aanbieden van kampvervoer en het vervangen van de containers die gebruikt worden voor het kampvervoer.
 - We passen het gebruiksreglement aan van de Kapel ten gunste van erkende verenigingen.
 - We bekijken hoe we samen met verenigingen en mogelijk ook samen met buurgemeenten nog extra kunnen inzetten op (digitale) promotie van verenigingsactiviteiten. We zorgen in 2020 voor een plan van aanpak.
 - We richten een container in als ontmoetingsruimte voor buurtbabbels en andere evenementen, met een toog, tafels en stoelen, afwasvoorziening, herbruikbare bekertjes.
 - We bekijken de mogelijkheden om het beschikbare aanbod aan uitleenmateriaal online te visualiseren voor onze verenigingen, organisaties en buurtcomités.
 - We kopen een WC-wagen aan op containerslede.

3. Wij slaan de handen in elkaar met burgers, verenigingen, organisaties, wijken en ondernemingen om samen van Zoersel een actieve en warme gemeente te maken.
- We blijven onze jumelageverenigingen ondersteunen, en zoeken actief mee naar manieren om onze Europese partnerschappen en vriendschappen ook in de komende generaties te onderhouden en Zoerselaars nog meer te betrekken bij het verbroederingsfeest Eurozoersel.
 - We bekijken samen met de jumelageraad EuroZoersel hoe we op regelmatige basis onze vriendschapsbanden en Europese partnerschappen in de kijker kunnen zetten en hoe we (ook jongere) Zoerselaars hierbij kunnen betrekken.
 - We streven een divers eigen gemeentelijk activiteiten aanbod na (jeugd, sport, cultuur, senioren), dat aanvullend is op het aanbod van verenigingen en particuliere organisaties.
 - We willen met de gemeentelijke cultuurprogrammatie een bre(e)d(er) publiek bereiken: zowel kinderen, jeugd, jongvolwassenen, medioren als senioren. Om dit te bereiken willen we extra inzetten op een jeugdprogrammatie, waar mogelijk in samenwerking met andere gemeenten.

3. Wij slaan de handen in elkaar met burgers, verenigingen, organisaties, wijken en ondernemingen om samen van Zoersel een actieve en warme gemeente te maken.

- We geven onze inwoners positieve stimulansen om meer te sporten en te bewegen.
 - We promoten sporten en bewegen in open lucht. We zoeken een partner om in Zoersel start to run mee te organiseren.
 - We promoten de bestaande looppaden in deelgemeenten Halle en Zoersel via een samenwerking met Sport Vlaanderen en een peter- en meterschap door atletiekclub DAL.
 - We helpen kinderen van het 3de en 4de leerjaar een juiste sportkeuze maken via SportKompas. We organiseren dit een eerste keer in 2021.
 - We stimuleren gezinnen om (opnieuw) te sporten door bijvoorbeeld gezamenlijke kind-ouder activiteiten aan te bieden of door ouders sportmogelijkheden aan te bieden in de nabijheid van de naschoolse (sport)activiteiten van hun kinderen.
 - We zoeken bij onze sportclubs en zorginstellingen partners om een project 'buurtsport' op poten te zetten, waarbij kansengroepen via een sportaanbod (opnieuw) kunnen participeren aan het gemeenschapsleven.

3. Wij slaan de handen in elkaar met burgers, verenigingen, organisaties, wijken en ondernemingen om samen van Zoersel een actieve en warme gemeente te maken.
- We bewaren en ontsluiten het Zoerselse erfgoed en kunstpatrimonium.
 - We inventariseren Zoersel gebouwen erkend als waardevol erfgoed in samenwerking met de IOED (Intergemeentelijke Onroerende Erfgoeddienst) Voorkepen
 - We participeren mee in de oprichting van een Erfgoedcel met de focus op immaterieel en roerend erfgoed.
 - We ondersteunen de Heemkundige Kring van Zoersel in het realiseren van een goede huisvesting voor het materiaal van 'Smidse Bogaerts' en onderzoeken hiervoor de subsidiemogelijkheden bij LEADER (Europese plattelandsontwikkelingssubsidies).
 - We verfraaien onze straatkasten in samenwerking met verenigingen, jongeren, kunstenaars ...
 - We promoten de lokale toeristische mogelijkheden.
 - We breiden de promotie van de toeristische mogelijkheden van Zoersel in het kader van het intergemeentelijk samenwerkingsverband Land van Playsantiën uit.
 - We realiseren 2 schuilhutten in samenwerking met het VTI van Zandhoven en plaatsen deze na overleg met landbouwers, natuurverenigingen ...

3. Wij slaan de handen in elkaar met burgers, verenigingen, organisaties, wijken en ondernemingen om samen van Zoersel een actieve en warme gemeente te maken.

- AGB | We ontwikkelen de bibliotheek verder als een actieve informatieverstrekker voor jong en oud, en we zetten actief in op leren, creëren, ontmoeten en inspireren (four spaces-model) binnen en buiten de muren van de bibliotheek.
 - We organiseren elke maand activiteiten (lezing, workshop, tentoonstelling ...) voor jong en oud, waarbij we actief op zoek gaan naar samenwerking met andere gemeentediensten en/of socio-culturele verenigingen en spelen in op sociaal-maatschappelijke thema's.
- AGB | We zetten verder in op digitalisering in de bibliotheek en houden onze ogen open voor nieuwe interessante digitale ontwikkelingen.
 - We zetten in op digitale activiteiten (Bibster-spel, JongDigidak of Coderdojo, Digitale Week) in de bibliotheek voor klassen en andere doelgroepen met als doel de mediawijsheid van een breed publiek versterken.
- AGB | We optimaliseren de bibliotheekinfrastructuur in de verschillende deelgemeenten
 - We onderzoeken de mogelijke scenario's voor de realisatie van een nieuwe bibliotheek in Sint-Antonius

4. Zoersel werkt aan een kwalitatieve dienstverlening: Via participatie brengen we de stem van de burger binnen, door een duurzaam personeelsbeleid bouwen we aan een sterk team om het beleid vorm te geven binnen de financiële mogelijkheden. Door te investeren in digitalisering optimaliseren we onze dienstverlening en interne werking.

- We maken onze dienstverlening efficiënter, optimaliseren onze processen en zetten in op nieuwe technologieën door te digitaliseren.
 - We investeren in nieuwe software voor het digitaal sociaal dossier (dienst maatschappelijk welzijn).
 - We investeren in nieuwe software om de planning, administratie en verwerking van de gegevens efficiënter te organiseren (dienst thuiszorg).
 - We investeren in nieuwe software voor een e-loket (dienst burgerzaken).
 - We investeren in nieuwe software voor de digitale woonstcontrole, in samenwerking met de politie Voorkempen (dienst burgerzaken).
 - We investeren in nieuwe software voor de loonberekening en HRM-toepassing (dienst personeel).
 - We onderzoeken de mogelijkheden voor de integratie van onze serverinfrastructuur met onze buurgemeenten.

4. Zoersel werkt aan een kwalitatieve dienstverlening: Via participatie brengen we de stem van de burger binnen, door een duurzaam personeelsbeleid bouwen we aan een sterk team om het beleid vorm te geven binnen de financiële mogelijkheden. Door te investeren in digitalisering optimaliseren we onze dienstverlening en interne werking.

- We maken onze dienstverlening efficiënter, optimaliseren onze processen en zetten in op nieuwe technologieën door te digitaliseren.
 - We implementeren via het project LB365 een contractbeheer zodat we een overzicht hebben van alle lopende contracten met hun termijnen, opzeggingsvoorwaarden ...
 - We zorgen ervoor dat alle raadsleden de dossiers van de gemeente- en ocmw-raad kunnen raadplegen en via een tablet hun stem kunnen uitbrengen.
 - We maken onze vergaderlokalen (inclusief de raadszaal) meer digitaal en gebruiksvriendelijker.

4. Zoersel werkt aan een kwalitatieve dienstverlening: Via participatie brengen we de stem van de burger binnen, door een duurzaam personeelsbeleid bouwen we aan een sterk team om het beleid vorm te geven binnen de financiële mogelijkheden. Door te investeren in digitalisering optimaliseren we onze dienstverlening en interne werking.

- We zijn een werkgever met een slagvaardig en naar waarden gestuurd personeelsbeleid dat inzet, talenten en competenties van zijn werkkrachten waardeert. We staan voor een beleid dat oog heeft voor het welbevinden van de medewerkers en dat hen versterkt.
 - We verhogen de maaltijdcheques naar 7 euro vanaf het 2e kwartaal 2020.
 - We voorzien coaching of begeleiding voor arbeiders die collega's met een beperking begeleiden.
 - We schakelen over naar de vakantieregeling publieke sector.
 - We implementeren een app voor de verdere digitalisering van de tijdsregistratie waarbij medewerkers online hun uren, verloven... te kunnen bekijken.

4. Zoersel werkt aan een kwalitatieve dienstverlening: Via participatie brengen we de stem van de burger binnen, door een duurzaam personeelsbeleid bouwen we aan een sterk team om het beleid vorm te geven binnen de financiële mogelijkheden. Door te investeren in digitalisering optimaliseren we onze dienstverlening en interne werking.

- We communiceren transparant, op maat van onze doelgroepen en betrekken hier de nodige belanghebbenden bij.
 - We stellen op de nieuwe website een e-loket ter beschikking waar burgers formulieren en documenten kunnen aanvragen
 - We informeren burgers helder en tijdig over de grote bouwprojecten.
 - Door het herbekijken van ons Zoerselmagazine zorgen we ervoor dat het nog meer aansluit bij de wensen van onze burgers.
 - We zoeken bijkomende manieren om met jongeren tussen 15 en 35 jaar te communiceren op een interactieve manier, om zo ook inspraak te bekomen.
 - We stellen een informatiebrochure op die de burgers informatie geeft over onze dienstverlening en de middenstand binnen onze gemeente.
 - We zetten volop in op sociale cohesie binnen wijken via nieuwe media - Hoplr.
 - We organiseren een infodag over duurzaamheid en klimaat in het kader van de het INTERREG project Solarise.
 - We onderzoeken de mogelijkheid om op onze website gebruik te maken van een geautomatiseerde chatbox (cfr Roeselare).

4. Zoersel werkt aan een kwalitatieve dienstverlening: Via participatie brengen we de stem van de burger binnen, door een duurzaam personeelsbeleid bouwen we aan een sterk team om het beleid vorm te geven binnen de financiële mogelijkheden. Door te investeren in digitalisering optimaliseren we onze dienstverlening en interne werking.

- We stimuleren wijken om duurzame en gemeenschapsbevorderende initiatieven te nemen.
 - De burgemeester en schepenen zetelend in intercommunales en andere samenwerkingsverbanden staan hun netto zitpenning af aan de gemeente ten voordele van de wijkbudgetten.
 - We stellen een reglement op om budgetten toe te kennen voor duurzame initiatieven van wijken.
- We creëren meer financiële ruimte door efficiënt om te gaan met patrimonium.
 - We verkopen het voormalige politiecommissariaat in de Kerkhoflei.
 - We verkopen de panden De Rank en Galilea.

5. Zoersel is een gemeente met een sociaal beleid dat niemand aan de kant laat staan en aanzet tot levenslang leren. Zoersel, zorg(t) voor iedereen.

- We ondersteunen inwoners uit kansengroepen zodat hun kwetsbaarheid vermindert en ze een menswaardig bestaan kunnen uitbouwen.
 - We werken de wachtlijst weg voor de aanvragen schuldhulpverlening.
 - Via het netwerk vrijetijdsparticipatie bieden we aan inwoners met een beperkt inkomen de mogelijkheid om in Vlaanderen aan verminderd tarief deel te nemen aan allerlei vrijetijdsactiviteiten.
 - We promoten de European disability card voor mensen met een handicap. We geven zelf ook voordelen aan mensen met een EDC.
 - We stellen rookmelders ter beschikking voor Z-pas houders.

5. Zoersel is een gemeente met een sociaal beleid dat niemand aan de kant laat staan en aanzet tot levenslang leren. Zoersel, zorg(t) voor iedereen.

- We ondersteunen mensen in hun zoektocht naar waardig werk, volgens ieders behoeften en mogelijkheden.
 - We organiseren in samenwerking met VDAB en de lokale besturen Zandhoven en Malle de jaarlijkse jobbeurs. Deze heeft afwisselend in elke gemeente plaats.
- We bevorderen het welzijn van onze inwoners via laagdrempelige en aangepaste zorg dicht bij huis.
 - We voorzien de wandelroute van thermoplastische aanduiding, fijne porfier, platte boorden, zitbanken...
 - We bieden schoonmaakhulp aan onze inwoners met een zorgnood die voortkomt uit ouderdom, ziekte of een beperking. We houden rekening met de voorspelde toename van de zorgnood (+20%). We streven er naar om de wachtlijst weg te werken via de uitbreiding van onze dienstenchequeonderneming.
 - We promoten de kwaliteit van onze thuisdiensten zodat we voldoende cliënten behouden om te beantwoorden aan het gesubsidieerde urencontingent.

5. Zoersel is een gemeente met een sociaal beleid dat niemand aan de kant laat staan en aanzet tot levenslang leren. Zoersel, zorg(t) voor iedereen.

- We bevorderen het welzijn van onze inwoners via laagdrempelige en aangepaste zorg dicht bij huis.
 - We onderzoeken de mogelijkheden om een laagdrempelige eerstelijnsaanbod rond geestelijke gezondheid voor jongeren aan te bieden.
 - We integreren de 3-jaarlijkse bevraging van de 80-plussers (voorheen uitgevoerd door Bpost) in onze eigen actie 'Wij weten elkaar wonen'. Zo worden onze oudere inwoners op een meer persoonlijke manier bevroegd naar hun welzijn. We voorzien een duidelijke begeleiding en omkadering voor de vrijwilligers en verenigingen die de bevraging zullen uitvoeren.

5. Zoersel is een gemeente met een sociaal beleid dat niemand aan de kant laat staan en aanzet tot levenslang leren. Zoersel, zorg(t) voor iedereen.

- We stimuleren en faciliteren solidariteit tussen mensen (lokaal en internationaal). Door de verbinding die zo ontstaat willen we ook het individuele welzijn verbeteren.
 - We promoten de lokale producenten van voedingswaren door de ontwikkeling van een interactieve kaart van de gemeente waarop deze producenten hun producten, locatie en bedrijfsinfo wordt weergegeven
 - We werken de stedenband met Bohicon (Benin) verder uit en kijken of we met Europese subsidies naar een schaalvergroting van ons project kunnen gaan.
 - We zetten de thema's klimaat en internationale samenwerking met projecten zoals de klimaatbende binnen alle scholen in Zoersel in de kijker.
 - We voeren het federale programma internationale samenwerking uit in samenwerking met VVSG en zorgen ervoor dat dit de lokale ontwikkeling van Bohicon ten goede komen.
 - We voeren het federale programma internationale samenwerking uit in samenwerking met VVSG en zorgen ervoor dat dit de lokale ontwikkeling van Bohicon ten goede komen.

5. Zoersel is een gemeente met een sociaal beleid dat niemand aan de kant laat staan en aanzet tot levenslang leren. Zoersel, zorg(t) voor iedereen.

- We stimuleren en faciliteren solidariteit tussen mensen (lokaal en internationaal). Door de verbinding die zo ontstaat willen we ook het individuele welzijn verbeteren.
 - We zoeken Europese partners zoals GIZ (Duitsland), IMRO (Hongarije),... en Europese subsidies om projecten die de bevolking van Bohicon ten goede komen te faciliteren.
 - We zoeken met onze verschillende diensten andere Europese partners om samen knowhow op te doen en uit te wisselen zodat we zelf ook op Europese subsidies beroep kunnen doen.
 - We promoten als fairtrade gemeente promoten we eerlijke handel, zowel internationaal als lokaal en steunen acties en projecten om fairtrade te bevorderen. We streven ernaar een vijf sterren fairtrade gemeente te worden.

5. Zoersel is een gemeente met een sociaal beleid dat niemand aan de kant laat staan en aanzet tot levenslang leren. Zoersel, zorg(t) voor iedereen.

- We ondersteunen gezinnen door het faciliteren van goede kinderopvang of door die zelf te organiseren. We bieden via partners ondersteuning bij de opvoeding.
 - We ondersteunen de opvang van baby's en peuters via zelfstandige kinderopvanginitiatieven en onthaalouders. We behandelen de vragen die we rechtstreeks of via het Lokaal overleg Kinderopvang krijgen. Via het LOK houden we contact met de aanbieders van kinderopvang en gedeeltelijk met de gebruikers (oudercomités). Zo kunnen we beter inspelen op de concrete noden op het vlak van kinderopvang.
 - We richten samen met de andere gemeenten van de eerstelijnszone Voorkempen een intergemeentelijk Lokaal Loket Kinderopvang op, binnen de schoot van het Huis van het Kind.
 - We breiden de DOMO-werking (door ondersteuning mee opvoeden) uit vanaf 2021.
 - We faciliteren de lezingen en activiteiten van de opvoedingswinkel voor ouders

5. Zoersel is een gemeente met een sociaal beleid dat niemand aan de kant laat staan en aanzet tot levenslang leren. Zoersel, zorg(t) voor iedereen.

- Wij geven de kinderen in onze drie gemeentelijke basisscholen de beste kansen om op te groeien in een stimulerende schoolomgeving en bieden hen kwaliteitsvol onderwijs.
 - We digitaliseren leeringsmodules- en oudercommunicatie.
 - We ontwikkelen een visie over de concrete invulling van en het opnemen van de regierol over het nieuwe decreet over de organisatie van buitenschoolse kinderopvang en de afstemming ervan met buitenschoolse activiteiten.
 - We maken twee permanente fietsoefenroutes, één in Zoersel en één voor St.-Antonius en Halle.

- We stimuleren onze inwoners tot levenslang leren.
 - We blijven de bestaande samenwerking met onze partners inzake deeltijds kunstonderwijs en vorming ondersteunen, en besteden aandacht aan elke kans die zich voordoet om i.s.m. partners de Zoerselaars nog ruimere leermogelijkheden te bieden. Zodra mogelijk organiseren we de middelbare graad beeldende kunst niet langer met eigen maar met Vlaamse middelen.
 - We stimuleren digitalisering van alle inwoners door laagdrempelige computerlessen via Digidak te blijven aanbieden, en onderzoeken daarnaast ook of we JongDigidak activiteiten kunnen opzetten.

6. We onderhouden onze wegen, terreinen, uitrusting en gebouwen op een duurzame manier. Door een doordacht en efficiënt patrimoniumbeheer geven we Zoersel zijn unieke belevingswaarde.

- We geven de ‘circulaire economie’ een duidelijke plaats met doorgedreven hergebruik van grondstoffen en materialen
 - We leggen een tijdelijke opslagplaats aan in de R. Delbkestraat voor het hergebruik van grondoverschotten.
- We breiden de mogelijkheden van zaal de Kapel uit.
 - We verbeteren de uitrusting van de Kapel met nieuwe tafels en extra verlichting.
 - We verbeteren de toegankelijkheid van de Kapel voor slechthorenden via een ringleiding.
- We onderhouden en vergroenen de begraafplaatsen.
 - We ontgraven 203 graven van de begraafplaats in St.-Antonius (vak B en C) en breiden de columbariummuur uit.
 - We ontgraven 132 graven van de nieuwe begraafplaats in Zoersel (vak A en B).

6. We onderhouden onze wegen, terreinen, uitrusting en gebouwen op een duurzame manier. Door een doordacht en efficiënt patrimoniumbeheer geven we Zoersel zijn unieke belevingswaarde.

- We beheren de niet-geklasseerde gemeentelijke gebouwen.
 - We breken het gebouw De Wijnstok af.
 - We herstellen de gevel van het Bethaniënhius ter hoogte van de oude feestzaal.
 - We voorzien de vrijgekomen ruimte van groenaanleg en bijkomende parkeeraangelegenheid.
 - We vervangen de ramen van het oude gemeentehuis in Halle.
 - We renoveren het prieel in het park van Halle.
 - We sluiten een onderhoudscontract af voor gemeentelijke basisschool Pierenbos.
 - We sluiten een onderhoudscontract af voor de Vleugel.
 - We sluiten een onderhoudscontract af voor het nieuwe gebouw van de technische dienst.
 - We vervangen de ramen van de kapel van het jeugdhuis de Non.
 - We vernieuwen de welzijnsalarmering en het domotica systeem van de serviceflats de Loteling aan
 - We vernieuwen de ventilatiemotoren en -filters in de serviceflats de Loteling.
 - We evalueren de gemeentelijke gebouwen op toegankelijkheid voor mensen met een beperking en voeren waar mogelijk aanpassingswerken uit.

6. We onderhouden onze wegen, terreinen, uitrusting en gebouwen op een duurzame manier. Door een doordacht en efficiënt patrimoniumbeheer geven we Zoersel zijn unieke belevingswaarde.

- We voeren verfraaiingswerken uit aan de gemeentelijke basisscholen.
 - We herstellen de grasdals van de parkings aan gemeentelijke basisschool Beuk & Noot.
 - We plaatsen een onderdak in de sporthal van gemeentelijke basisschool Beuk & Noot om lekken te voorkomen.
 - We vervangen de prefabklassen in de kleuterschool van de Kiekeboes.
 - We onderzoeken hoe we de kelder van gemeentelijke basisschool de Kiekeboes waterdicht kunnen maken.

6. We onderhouden onze wegen, terreinen, uitrusting en gebouwen op een duurzame manier. Door een doordacht en efficiënt patrimoniumbeheer geven we Zoersel zijn unieke belevingswaarde.

- We vernieuwen volgende zones in het kader van het wegen- en rioleringsdossiers:

Aquafin

- Herentalsebaan en Biekorfstraat
- Hoekstraat en Antwerpsedreef (Wandelweg – fase 4)
- Hulsten, Sint-Antonijsbaan
- Medelaar, Jacobslaan, Sinjorendreef (Wandelweg – fase 3)
- Mostheuvelstraat
- Sint-Antonijsbaan(tussen Karel Uytroevenlaan en Populierenlaan)
- Wandelweg en Heidehoeven (Wandelweg – fase 2)

6. We onderhouden onze wegen, terreinen, uitrusting en gebouwen op een duurzame manier. Door een doordacht en efficiënt patrimoniumbeheer geven we Zoersel zijn unieke belevingswaarde.

- We vernieuwen volgende zones in het kader van het wegen- en rioleringsdossiers:

Pidpa

- Hoge Dreef, Lijsterbeslaan, Gagelaars (Bloemenwijk – fase 6)
- Medelaar, Heidehoeven, Zoerselhoek, Boskant (Wandelweg – fase 2)
- Meerheide, Meerheideweg, Schaddestraat, Cyriel Buyssestraat, Hazepad
- Populierenlaan, Kiwilaan, Boslaan, Kleistraat, Rubenslaan
- Salphensebaan, Broekstraat, Graffendonk
- Sint-Martinusstraat, Winkelhoeve, Ketelheide, D'Eike, Ronkaartweg
- Melkweg, Oudstrijderslaan, Paul Edwinlaan en deel Medelaar
- Jacobslaan, Grasmuslaan, Smallestraat en Van der Graesenlaan
- Salpensebaan, Maalstraat, Diamantstraat en Korte Maalstraat

private verkavelaar

- Watermolen
- Bremlaan

Onderdelen van het meerjarenplan

- Strategische nota op niveau actieplan
- Financiële nota
 - Financieel doelstellingenplan
 - Staat van het financieel evenwicht
 - Overzicht van de kredieten
- Toelichting
 - Functionele en economische uitsplitsing van O en U
 - Detail investeringsprojecten
 - Financiële schulden en risico's
 - Grondslagen en assumpties
- Documentatie: omgevingsanalyse, **totaaloverzicht**, personeelsinzet, ... www.zoersel.be

Grondslagen en assumpties

- Overig beleid versus in doelstellingen vertaald beleid
- Ramingen zo realistisch mogelijk
 - rekeningcijfers
 - overeenkomsten & offertes
 - ramingen van externen (hogere overheid, hulpverleningszone, IGEAN,...)
- Belangrijkste groeivoeten
 - standaard 0% of 2%
 - hoofddotatie gemeentefonds 3,5%
 - aanvullende personenbelasting 0%
 - urbanisatiebelastingen 5%
 - pensioenbijdrage statutairen (6,94% in 2022 en 11,42% in 2025)
- Nieuwe leningen met vaste kapitaalsaflossingen en intrest van 1,25%

Overdrachten uit 2019

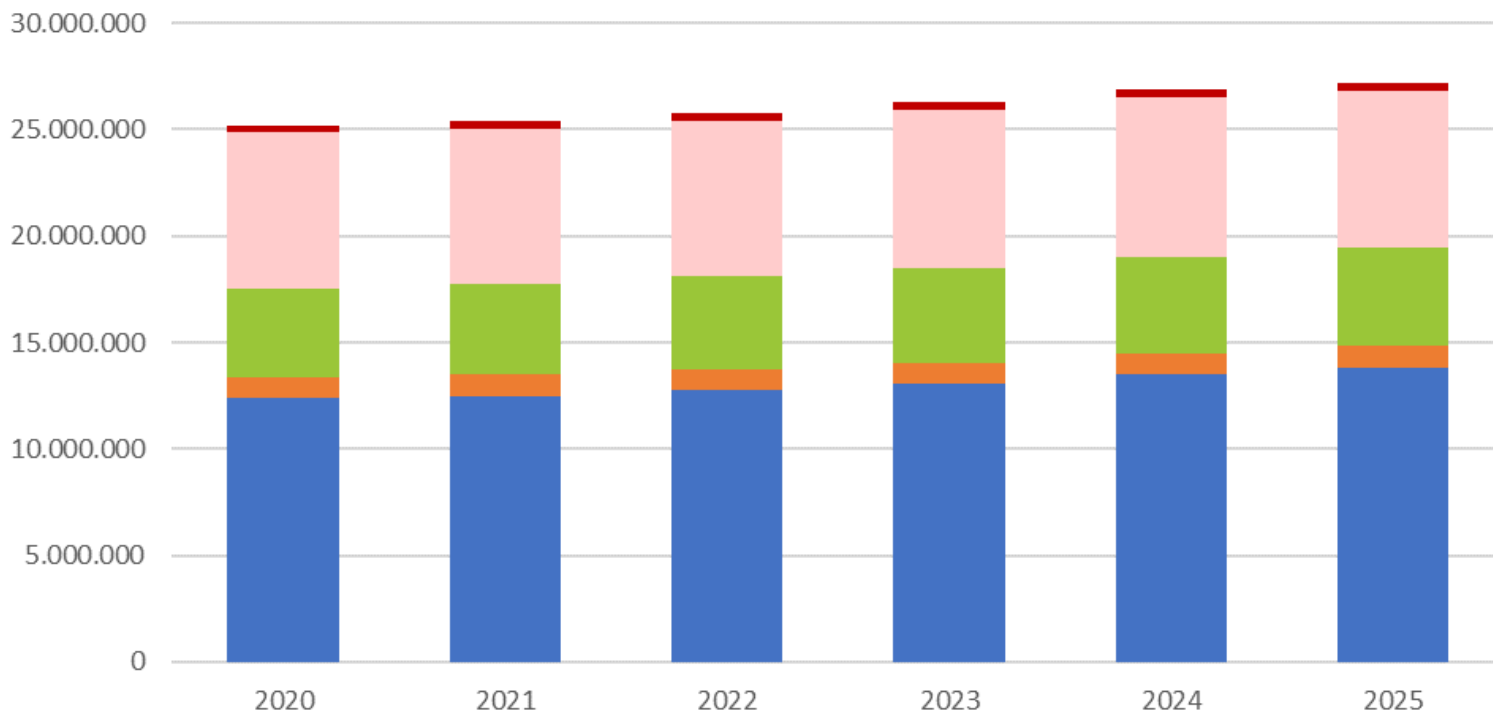
- Principe:
 - niet aangewende kredieten voor investeringen én bijhorende financiering
 - uit het meerjarenplan 2019 (evt. na aanpassing)
 - kunnen door CBS/VB worden overgedragen
 - voor 1 maart 2020
- Enkele belangrijke overdrachten:
 - dorpszaal en dorpsplein Halle (€ 2 mio)
 - nieuwe technische dienst (€ 3 mio)
 - weg- en rioleringswerken (€ 1 mio)
 - prefabs Kiekeboes, zone Antonia, skateterrein, REG gebouwen,... (€ 1 mio)
 - => financiering (€ 7 mio)
- Zullen zichtbaar zijn in nieuw mjp na overdracht

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatiesaldo	1.634.380	2.466.949	2.135.852	2.131.024	2.070.119	2.081.453
Investeringsaldo	-3.427.057	-2.467.605	-4.867.319	-1.384.230	-3.306.218	-2.118.673
Financieringsaldo	1.930.160	35.865	2.748.808	-726.256	1.239.016	38.562
Budgettair resultaat vorig jaar	1.114.616	1.252.098	1.287.307	1.304.648	1.325.186	1.328.103
Onbeschikbare gelden	-1.008.519	-1.015.723	-1.023.138	-1.030.767	-1.038.619	-1.046.701
Beschikbaar budgettair resultaat	243.579	271.584	281.510	294.419	289.484	282.744

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatiesaldo	1.634.380	2.466.949	2.135.852	2.131.024	2.070.119	2.081.453
Netto periodieke aflossingen	-1.493.323	-1.956.135	-2.053.192	-2.003.756	-1.938.484	-2.061.438
Autofinancieringsmarge	141.057	510.813	82.660	127.268	131.635	20.015

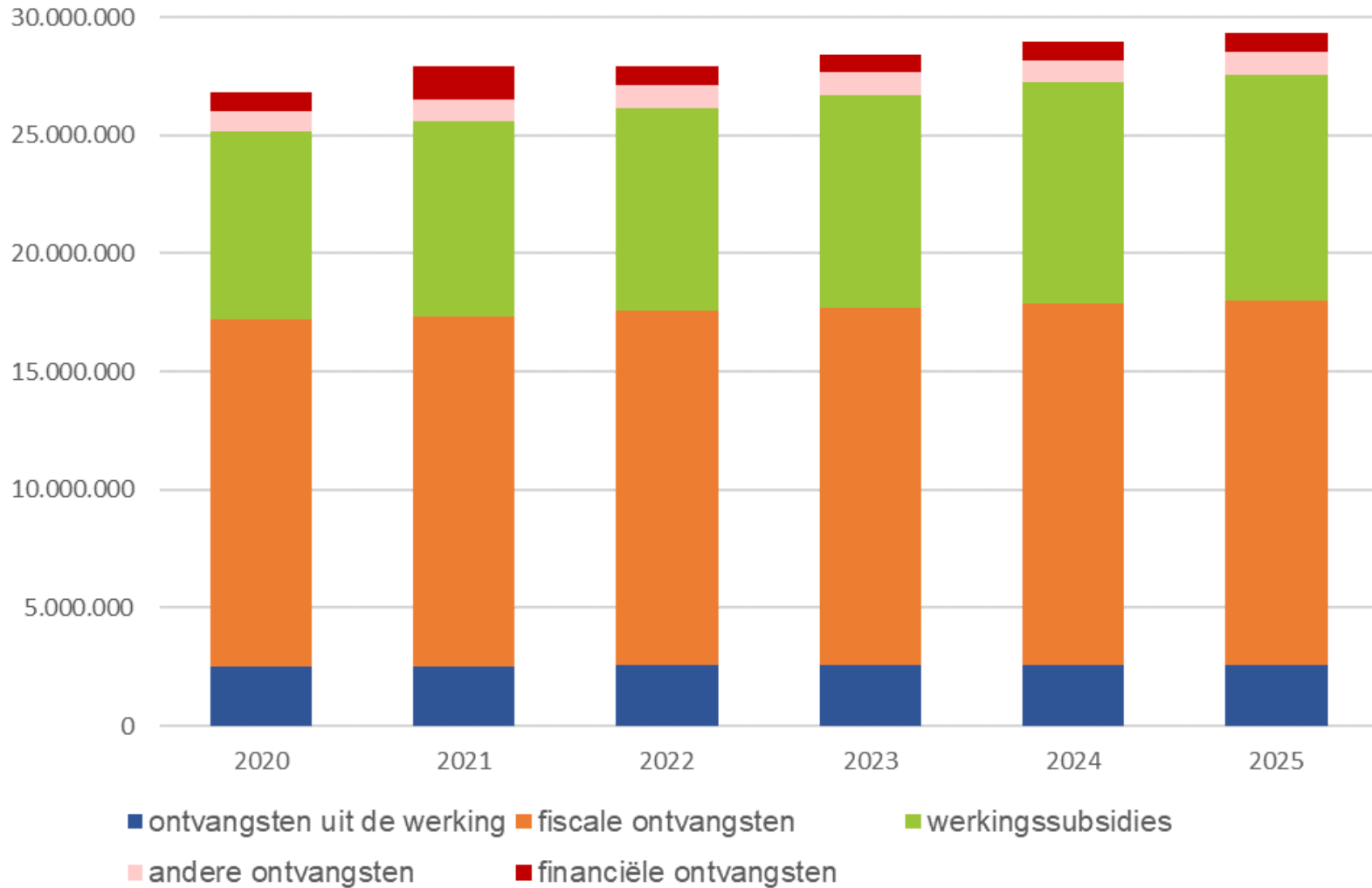
	Uitgaven gemeente	Ontvangsten gemeente	Uitgaven ocmw	Ontvangsten ocmw
Exploitatie	24.026.125	26.065.680	5.563.975	5.158.801
Investerings	5.090.288	1.752.231	89.000	0
Leningen en leasings	1.589.882	3.200.000	0	0
Toegestane leningen en betalingsuitstel	85.000	405.042	0	0

Exploitatieuitgaven

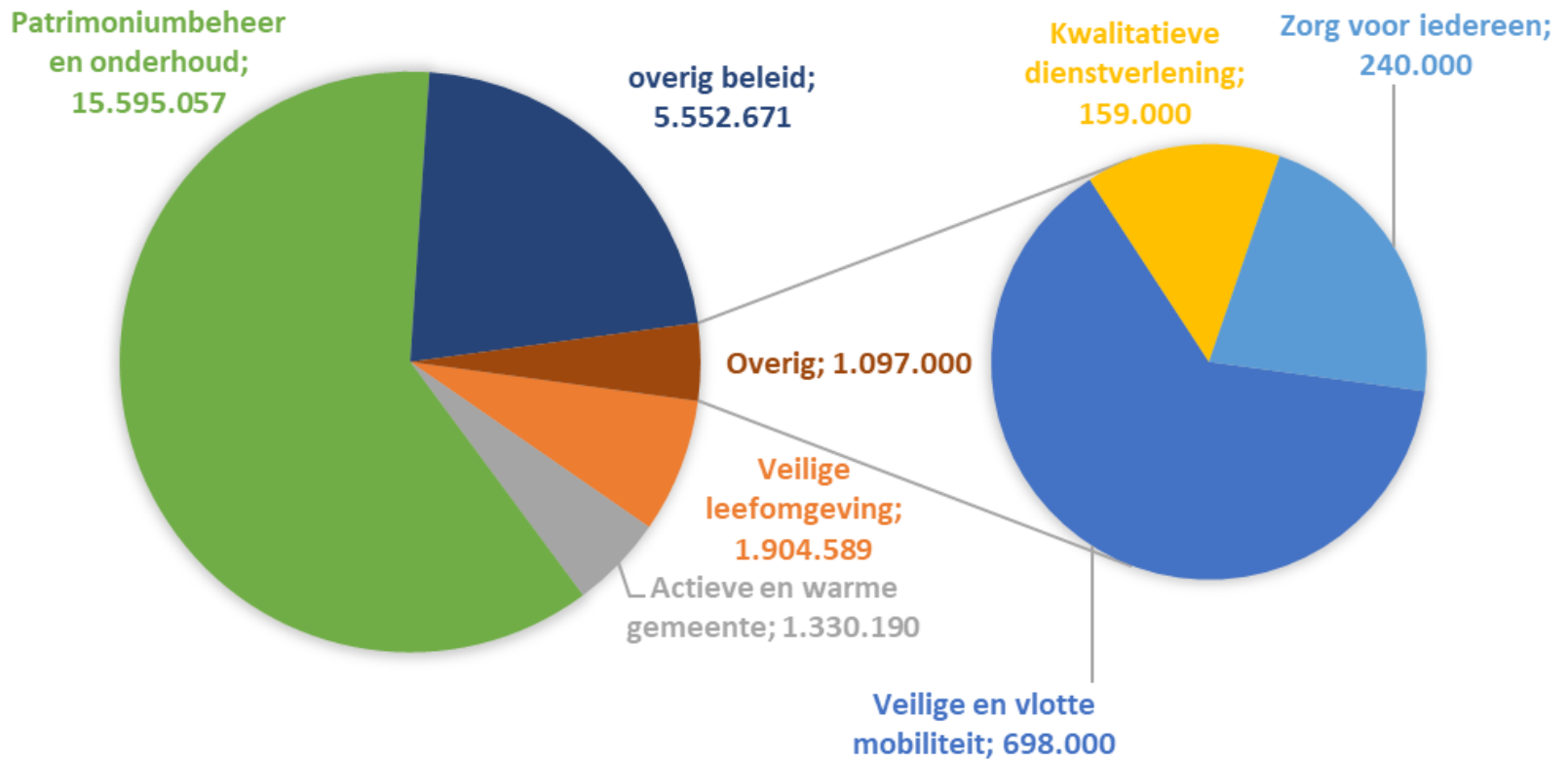


- financiële uitgaven
- goederen, diensten en andere operationele uitgaven
- toegestane werkingssubsidies
- hulpverlening OCMW
- bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen

Exploitatieontvangsten



INVESTERINGSUITGAVEN Σ 25.479.507



Beleidsveld	investeringsuitgaven
Wegen	13.641.098
Brandweer	1.551.608
Algemene diensten	1.166.022
Politiediensten	1.009.787
Culturele instellingen	860.000
Beheer van regen- en afvalwater	835.483
Klimaat en energie	823.500
Overige nutsvoorzieningen	702.070
Grondbeleid voor wonen	682.682
Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	633.532
Onderwijs	536.400
Straatverlichting	522.023

Investeringsontvangsten Σ 7.908.405

